



Institute of
Internal Auditors
Sweden

Långsiktiga mål och strategier

Syftet med detta dokument är att ge en tydlig styrning för IIA Swedens verksamhet för de kommande åren, att verksamheten kan effektiviseras och att vi kan skapa största möjliga medlemsnytta med de resurser vi har. Dokumentet är årsstämman och styrelsens verktyg för att styra verksamheten i den riktning som medlemmarna önskar.

Bakgrund

Global

IIA Sweden är det svenska institutet i den internationella branschorganisationen Institute of Internal Auditors (IIA). IIA är en internationell branschorganisation med verksamhet i 170 länder och över 235 000 medlemmar världen över. IIA grundades i New York 1941 och det svenska institutet startades 1951 i Stockholm. Syftet med IIA är att verka som ledare för internrevisionsyrket globalt, bland annat genom lobbying, forskning, utbildning och globala nätverk.

Inom ramen för IIA tar vi gemensamt fram det internationella ramverket för god internrevisionsssed, *International Professional Practices Framework* (IPPF) inklusive god internrevisorssed (*Code of Ethics*). Ramverken är globalt framtagna och förankrade. Vi har också tagit fram ett antal certifieringar för internrevisionsprofessionen, varav den centrala certifieringen är Certified Internal Auditor (CIA).

Mot bakgrund av detta är IIA den självklara representanten för professionell internrevision. Genom att tillhöra denna globala organisation har medlemmarna i IIA Sweden möjlighet att påverka yrkets inriktning och utveckling för framtiden. Tillsammans med alla andra IIA-institut världen över blir vi en kraft att räkna med och får möjlighet att påverka på viktiga arenor såsom EU, OECD, INTOSAI, Världsbanken med flera. Det internationella medlemskapet erbjuder även globala nätverk för att stärka medlemmarna enligt föreningens motto: *Progress Through Sharing*.

Den globala visionen för professionen är:

Internal audit professionals are universally recognized as indispensable to effective governance, risk management, and control.

Den globala visionen för organisationen IIA är:

The IIA is the primary global resource for members and the internal audit profession, enabling internal audit professionals to be recognized as critical to enhancing and protecting organizational value.

IIA Sweden

IIA Swedens syfte är att främja och utveckla internrevisionsprofessionen i Sverige. Det görs genom:

- Att till främjandet av organisationers styrnings/lednings-, riskhanterings- och kontrollprocesser, upprätthålla en etisk och yrkesskicklig internrevisionskår,
- Att följa och påverka utvecklingen avseende internrevisionsprofessionen
- Att verka för att professionens kunskap och erfarenheter kommer samhället i stort till nytta,
- Att tillvarata internrevisorers allmänna yrkesintressen, och
- Att verka för sammanhållning och samsyn mellan internrevisorerna.

Förutom den globala visionen för professionen, Internrevisorerna är allmänt erkända som nödvändiga för effektiv styrning, riskhantering och kontroll har IIA Sweden en vision för den svenska organisationen:

Internrevisorernas förening är den självklara organisationen som möjliggör för internrevisorerna att bli erkända som viktiga för att utveckla och skydda organisatoriska värden.

Mål och strategier för verksamheten

IIA Global hade en strategisk plan för 2019-2023 med tre mål som löd:

- Stronger profession
- Competent professionals
- Sustainable global value

IIA Global hade dessutom tagit fram sex strategiska mål som löd:

- Re-imagine & Transform Our Organization
- Promote Competency & Learning
- Grow Membership & Models

- Advocate for Public Policy Interests of the Profession
- Evolve Image & Heighten Brand Awareness
- Enable Profession for the Future

Någon ny strategisk plan har inte tagits fram för de kommande åren men IIA Global har påbörjat projektet Vision 2035 för att skapa "a comprehensive and integrated vision of the profession's future". Projektets mål är att få svar på frågorna

- Var kommer internrevisionsyrket att befinna sig?
- Vad borde internrevisionsyrket sträva emot?

Projektet kommer att vara klart under 2024.

Utifrån de ovanstående målen från IIA Global tog IIA Sweden 2017 fram fyra strategier. Dessa lyder



- Våra intressenter vet vad internrevision är och vilket värde internrevision tillför
- Internrevisorer är professionella, kompetenta och värdeskapande
- Rätt kompetenser söker sig till yrket
- Vi bedriver en effektiv verksamhet

När projektet IIA Globals projekt, Vision 2035, är klart kommer IIA Sweden förmodligen behöva omformulera och anpassa dessa strategier utifrån vad som har kommit fram.

Utvecklingsagenda

Styrelsen har utifrån analys och diskussioner kommit fram till fyra områden där IIA Sweden inom de kommande fem åren behöver göra förflyttningar för att målen ska kunna nås. Dessa områden är:

- Anpassa och använd teknikutvecklingen för att effektivisera administration och tillhandahållande av service till medlemmarna
- Tillgodose medlemmarnas behov av kompetensutveckling/certifieringar/certifikat
- Positionera oss som den naturliga GRC motparten/medparten
- Kommunicera effektivt med medlemmar och övriga intressenter.